

Målstegen del 3

Mål och strategier

den 21 januari 2018 kl. 10:00

Deltagare:

Lars, Henrik, Lena, Linn, Per-Åke, Karin, Leif, Gunnar, Mia, Sven, Christer

Träff 3 inleddes med att vi gick igenom de tidigare träffarna och diskuterade hemläxorna

Verksamhetsidé

I tidigare process kom ni fram till följande verksamhetsidé:

Att erbjuda ett socialt sammanhang och aktiviteter med orientering som utgångspunkt för bredd och elit i alla åldrar som främjar välbefinnande, glädje och vana att vistas i skog och mark.

Kommentar: *Jag anser att verksamhetsidén uppfyller de förväntningar en verksamhetsidé bör ha. Det är nu upp till er i föreningen om ni vill klubba igenom detta på årsmötet och föra in denna under paragraf 1 i stadgarna.*

Värdeord:

Det ni tillsammans processade fram var dessa ord:

- Glädje
- Gemenskap
- Respekt

Kommentar: *Det är lätt att skriva ned dessa ord men tänk också på att efterleva dessa i föreningen. Fundera över hur styrelsen kan förmedla dessa ord så att de genomsyrar hela klubbens verksamhet. Hur ska medlemmarna känna till detta?*

Vision

En kraftfull vision kännetecknas av att den är:

Begriplig, den förmedlar och tydliggör en bild av vart organisationen ska nå eller vad den ska bli

Önskvärd, den känns kittlande och lockande för medarbetare, förtroendevalda och intressenter

Verklighetsförankrad, den är utmanande och ambitiös men realistisk och möjlig

Fokuserad, den är tydlig och för att underlätta beslutsfattande och tydliggör vilket agerande och vilka handlingar som är viktiga.

Lätt att förmedla, den är enkel, kortfattad, konkret och lätt att uttrycka.

Klubbens beslutade vision:

En klubb där man utvecklas, trivs och växer.

Kommentar: *En tydlig vision som är enkel att förstå, kan även användas som slogan för klubben. Bra jobbat!*

Verksamhetsområden

Ni har tidigare jobbat med att identifiera era verksamhetsområden i ett nu- och nyläge-perspektiv och dessa kom fram som prio just nu:

- Styrelse
- Barn & Ungdom
- Elit
- Tävling/Arrangemang
- Backa
- Motion/Bredd/Träning

Kommentar: I målstegen del 2 arbetar vissa klubbar med att sätta in dessa ord i en föreningskarta, har ni valt att inte ha det? Det är inget ni måste ha, jag bara undrar.

Under nuläge skulle ni tänka på nedanstående punkter:

- **Styrkor**
Vad är vi bra på
Vad brukar vi lyckas med
Vilka kvalitéer finns
- **Svagheter**
Vad är vi dåliga på
Vilka är bristerna och svagheterna
Vad gör oss sårbara
Vilka defekter finns

När nuläget beskrivits så fick ni fundera över nyläge med respektive verksamhetsområde:

- Målsättning med verksamhetsområdet
- Vad önskar vi har hänt när vi "jobbat klart" med det området, vad vill vi uppnå?
- Varför ska vi fokusera på det här verksamhetsområdet?

Och som avslutning fick ni jämföra nuläge med nyläge/mål.

- Hur tar vi oss från nuläge till nyläge?
- Aktiviteter, händelser, strategiska operativa vägval.

Aktiviteter ska kunna genomföras inom 1-2 år .

Här följer dokumentationen för nuläge, nyläge och aktiviteter för att nå nyläget/målet.

Verksamhetsområde: Styrelse

<p>Nuläge</p> <p>Plus:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Engagerad styrelse - Alla vet sina roller - Gott renommé - Välskött klubb <p>Minus:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Styrelsens uppdrag är otydligt - Dålig kommunikation ut till övriga i klubben - Hög medelålder - Ojämn könsfördelning - Oklar dokumentation om klubbens historia 	<p>Aktiviteter, händelser, vägval, beslut som ska genomföras inom 1-2år</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Tydliggöra styrelsens mandat och arbetssätt ✓ Tydliggöra kommittéernas arbetssätt ✓ Motionskommitté-förslag till årsmötet ✓ Kommunikationsplan, lätt men tydlig ✓ E-post 	<p>Nyläge</p> <p><i>målsättning med verksamhetsområdet, vad önskar vi sker när vi "jobbat klart" med det området, varför ska vi fokusera på det här verksamhetsområdet.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Bilda en motionskommitté ✓ Behöver en förnying och fler tjejer ✓ Utse ansvariga för träningarna under vintern
---	---	--

Verksamhetsområde: Barn & Ungdom

<p>Nuläge</p> <p>Plus:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Bra engagemang - Bra tänk - Ny struktur - Nyttillkomna som tar ansvar - Erfarna ledare - Väl fungerande för de yngsta - Ambitiösa - Involverar många <p>Minus:</p> <ul style="list-style-type: none"> - För få barn och unga i verksamheten - Informationsbrist 	<p>Aktiviteter, händelser, vägval, beslut som ska genomföras inom 1-2år</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Planering för våren som inkluderar träning, tävling och sociala aktiviteter ✓ Förtydliga strategi kring information/kommunikation ✓ Ge föräldrar chans att lära sig orientera samtidigt som barn/ungdomar ✓ Involvera fler föräldrar som ledare 	<p>Nyläge</p> <p><i>målsättning med verksamhetsområdet, vad önskar vi sker när vi "jobbat klart" med det området, varför ska vi fokusera på det här verksamhetsområdet.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Ungdomarna ska erbjudas att åka med på en närliggande tävling minst en gång per säsong. Då ska våra ledare vara tillgängliga. ✓ Få både unga, föräldrar och nybörjare att fortsätta ✓ Behålla dem nu aktiva, ✓ Faddersystem vore bra, ✓ Hur når vi ut och kan rekrytera mer? Skolor, få med fler vuxna, samordna!
--	---	--

Verksamhetsområde: Elit

<p>Nuläge</p> <p>Plus:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Sunda målsättningar - Bra inställning - Rätt personer som håller i - Strukturerad plan <p>Minus:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Få = sårbara - Geografiskt spridd - Få som elitsatser - Ännu okänd kommitté 	<p>Aktiviteter, händelser, vägval, beslut som ska genomföras inom 1-2år</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Flera elitträffar planerade under året. 	<p>Nyläge</p> <p><i>målsättning med verksamhetsområdet, vad önskar vi sker när vi "jobbat klart" med det området, varför ska vi fokusera på det här verksamhetsområdet.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Verka för att inom några år kunna ge bra förutsättningar för de nu aktiva ✓ Hur ska vi jobba med att fler underifrån vill komma "hit upp" ✓ Ge goda förutsättningar för de unga att elitsatsa
--	--	--

Verksamhetsområde: Tävling/arrangemang

<p>Nuläge</p> <p>Plus:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Högteknisk kompetens - Väl fungerande organisation (trots allt) - Fastlagda mål/tävlingar - Stark tradition - Potential - God framförhållning i planerande <p>Minus:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Hårt tryck på nyckelpersoner - Deltagarantalet på tävlingar - Oklart arbetssätt/uppdrag - Sårbara - Saknar långsiktigt tävlingsplanering 	<p>Aktiviteter, händelser, vägval, beslut som ska genomföras inom 1-2år</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Fem års plan innehållande värdetävlingar och distriktstävlingar i alla discipliner ✓ Planera utbildning ✓ Utbilda huvudfunktionärer ✓ Info till medlemmar - hemsidan 	<p>Nyläge</p> <p><i>målsättning med verksamhetsområdet, vad önskar vi sker när vi "jobbat klart" med det området, varför ska vi fokusera på det här verksamhetsområdet.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Bättre struktur vid tävlingar ✓ Tydligare ansvarsfördelning/uppdrag ✓ Verksamhetsplan för tävlingar och arrangemang ✓ Flera som bär kompetens och större delaktighet ✓ Det ska framgå vilka som ingår i kommittén ✓ Flera träningar i MTB ✓ Bör köpa in kartstall
--	--	--

Verksamhetsområde: Backa

<p>Nuläge</p> <p>Plus:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Fin klubblokal - Bra <u>skick dusch</u> mm - Bra organisation runt klippning/städning, - Trygg miljö - Stora & små trivs - Bra lokaler <p>Minus:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Finns ej färgkopiator - Tillgänglighet "terräng för de yngre" - Mer utmanande närmiljö - Tvivelaktiga uthyrningar (fest + dåligt städ) - För få möten - Utrustning behöver uppdateras (dammsugare, moppar etc) - Oklara roller - Behöver fler nycklar - Få som kan boka - Saknar <u>städlista</u> och gräsklippningslista på hemsidan - Behöver se över städmaterial - Få saker blir praktiskt genomförda vid påpekning - Behöver förbättra kommunikation när saker utförts (ex. inventering) 	<p>Aktiviteter, händelser, vägval, beslut som ska genomföras inom 1-2år</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Lägga ut städ- och gräsklippningslistan på hemsidan ✓ Inventering i förråden och kök ✓ Lägga ut info på hemsida och Facebook ✓ Upprätta mötesplan (ett möte våren och ett möte hösten) ✓ Utveckla sopsortering 	<p>Nyläge</p> <p><i>målsättning med verksamhetsområdet, vad önskar vi sker när vi "jobbat klart" med det området, varför ska vi fokusera på det här verksamhetsområdet.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Bättre kontinuitet ✓ Fler möten ✓ Se över material-städ och kök
---	---	--

Verksamhetsområde: Motion/bredd/träning

<p>Nuläge</p> <p>Plus:</p> <p>Minus:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Saknar kommitté 	<p>Aktiviteter, händelser, vägval, beslut som ska genomföras inom 1-2år</p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Styrelsen ska beskriva omfattning och uppdrag ✓ Årsmöte – beslut ✓ Några som arbetar med att utveckla träningsplan för motion/bredd oavsett ambitionsnivå 	<p>Nyläge</p> <p><i>målsättning med verksamhetsområdet, vad önskar vi sker när vi "jobbat klart" med det området, varför ska vi fokusera på det här verksamhetsområdet.</i></p> <ul style="list-style-type: none"> ✓ Inrätta motionskommitté ✓ Samordning med andra kommittéer ✓ Formalisera, strukturera planering av utveckling-motion-träningsverksamhet
---	--	---

Verksamhetsplan

I mittenspalten på papperna med verksamhetsområdena fick ni skriva vilka aktiviteter/händelser/vägval ni ska göra för att komma från nuläget till nyläget.

Ni fick i uppdrag att skiva vem som ansvarar för att dessa aktiviteter blir av och även när det ska göras. Det såg lite olika ut på papperna så därför lät jag bli att skriva in vem som ansvarar och även när det ska bli gjort så det får ni sitta med tillsammans i antingen respektive grupp eller helgrupp och komma överens om. Detta ska nu in i en handlingsplan/verksamhetsplan.

Ni avgör förstås själva hur er ska se ut men det är bra om dessa rubriker finns med:

Vad ska göras?	Vem ansvarar för att det blir gjort?	När ska det vara klart?

Hemläxa

Hemläxan blir att:

- Färdigställa verksamhetsplanen
- Besluta om övergripande mål/nyläge för respektive verksamhetsområde.
- Fyll på med aktiviteter, händelser, beslut/vägval under respektive verksamhetsområde.

Den här kan med fördel användas på alla era styrelsemöten sedan, för varje arbetsgrupp, gentemot kommunen och andra aktörer.

När ni sedan har alla delar på plats. Titta på alla delar lite ovanifrån.

Ser ni en röd tråd igenom verksamhetsidéen, värdeorden, vision, verksamhetsområdena och er handlingsplan?

Är det något som behöver ändras som sticker ut och inte riktigt passar in?

Bara för att ni har beslutat om något längs vägen är det inget som säger att ni inte kan göra om när ni fått mera insikt och grottat runt i frågorna.